

看 鴻門宴 传奇

解构战略抉择与战术选择

掌握动态竞争优势 实现转型升级

“工业4.0”和“互联网+”的不期而遇，让市场充满了新的机遇和挑战。天道既以无常，那以不变应万变的守旧思维必将惨遭淘汰。在互联网浪潮全面来袭的当下，与“互联网+”息息相关的传统制造业在面临着信息化水平不高、供应链整合不够等造成的低产业利润困境的同时，还要抵御BAT大肆进入带来的行业冲击，越来越多的传统制造业迷失在了互联网大潮中。跨界的互联网思维及企业战略转型已然成为了企业家不得不面对的课题。鼎捷特借《鸿门宴》一剧以古鉴今，希望给企业家们拓宽思路，在有限的资源与弱势中，选择阶段性最适合的战略与战术来布局，掌握关键战役，以赢得最终的胜利。

策略大师林隆润以《鸿门宴》电影为主架构，解析战略应当如何形成并介绍各种常用的管理工具及相应优缺点，及分享一套全新的可预判、可操作的战略抉择与战术选择上的管理工具。活动中也特邀请乐善机械郭锡南董事长与高力威总经理陆思远以自身的经验，分享企业如何迎战“工业4.0”时代。鼎捷期望从中可以协助企业从复杂的产业变迁环境中，从容作出转型升级的战略抉择，以及在面对互联网+、工业4.0等等的时代浪潮时，激发企业家们的跨界思维，在新时代赋予的机遇面前顺势而上，建立新一轮的市场优势与地位，业绩长虹。

2015.04.28 ●

邀您一同

运筹帷幄 决胜千里!



【活动议程】(2015年4月28日 周二 09:30 - 17:00)

时间	议程	课程目标
09:30-10:00	欢迎莅临	
10:00-10:10	欢迎莅临	
10:10-12:30	<p>一、看鸿门宴传奇学战略抉择</p> <p>1. 竞局形成竞局关键成功要素 2. 竞合策略抉择内部团队共塑愿景 3. 进退之道输赢进退利弊得失 4. 博弈与关键转折输赢终点还是起点</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 解构楚汉争霸六个关键点以及各人物在各阶段上，基于各自不同的背景下所面对的不同抉择。企业面临营运模式战略上不得不转变的抉择压力。
12:30-13:30	午餐时间	
13:30-15:45	<p>二、战略动静之抉择与管理工具</p> <p>1. 传统策略规划手法 vs. 动态竞争优势观念 2. 企业达尔文矩阵与换轨策略 (Escape Velocity) 新五力 3. 影片：纵观棋局。此一时也彼一时也</p> <p>讲师：鼎捷软件 林隆河 策略长</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 解析战略形成的各种常用的管理工具以及各项优缺点后，提出极具操作性且独家之战略转型与战术创新图表提供企业领导者可以直接套用。
15:45-16:00	休息一下	
16:00-16:30	<p>三、从精益生产到精益管理</p> <p>1. 公司愿景与短中长期战略目标 2. 聚焦精益智慧，乐善精益发展之道</p> <p>讲师：乐善机械 郭锦南 董事长</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 透由乐善机械解析面临人口红利消失、劳动成本飙升、资源和环境“瓶颈”等新问题，传统机械行业如何通过精益生产维持原有盈利模式。
16:30-17:00	<p>四、工业4.0趋势下乐善战略转型与战技支撑</p> <p>3. 公司愿景与短中长期战略目标 4. 迎战工业4.0，加速【智造】升级</p> <p>讲师：高力威 陆思远 总经理</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 透由高力威解析面对天道无常，如何选择提高资源投放效能，在成熟生意模式取资源，在创新模式使其快速成功，进而取得动态竞争优势。

备注：本课程主题针对性极强，主办单位保留客户报名成功与否和最终修改议程与讲师之权利。



◎ 讲师简介

鼎捷软件 林隆润 策略长

毕业于政治大学EMBA，现任鼎新电脑策略长。历任鼎新电脑第八事业群总经理、副总裁等职务，目前负责规划集团长期经营策略及两岸管理模式、品牌管理、营销流程…等整合之工作，持续推动集团BSC规划与导入以及持续深化应用之各式变革管理专案。曾获86年资讯月杰出资讯人才奖。曾任PKI应用辅导推动计划项目审查委员、台北市电脑公会顾问、行政院NICI民间谘询委员会委员、经济部资讯专业人员鉴定委员会委员…等多项职务。BSC规划与导入经验丰富，曾辅导过台湾、大陆等两岸三地多家公司之实务经验。



高力威机械 陆思远 总经理

三十多年从事企业经营管理理论研究和实践工作，对企业经营理念、战略、组织管理、执行力、文化及市场营销等具有扎实的理论基础和丰富的实践经验，指导了数十家企业。2012年起推行阿米巴经营管理理念，在企业内得到很好的效果，坚定了“以心为本”的经营理念，并且把理念灌输到员工、家庭、社会，得到很好的口碑。进入2015年，立志把高力威打造成为玻璃磨边技术的工业4.0应用的示范单位，为社会、企业、员工打造幸福的高力威。



乐善机械 郭锡南 董事长

高级工程师，毕业于华南理工大学EMBA，现是华工工商管理学院联合副会长。担任广东省食品和包装机械行业协会常务副会长，佛山市顺德区机械装备制造商会副会长，并受顺德多家职业院校聘为客座讲师，名下拥有发明专利5项，实用新型专利17项，多次获授“先进科技工作者”称号。



活动 参加回复表

● 适合参加对象

· 适合董事长、总经理、总经理特助、副总经理、总经理室经营团队或各部门中高阶主管。

● 课程效益

- 扭转危机成契机，如何知变、应变、创变，成为领导人必需要具备的能力。
 协助企业领导人可以在最复杂的产业变迁与骤变管理情境中从容作出对的决策。
 提升各部门主管对于精进生产绩效、运营监控、财务战术的全盘认知，全面破解提升生产制造能力的神秘面纱。

● 联系方式

联系人:

电 话:

传 真:

邮 箱:

● 参加场次

2015.04.28
 佛山希尔顿酒店 3楼 宴会厅2
 地址：佛山市禅城区岭南大道北127号

● 参加人员资料

公司名称				
公司地址				
联络电话				
姓 名	部 门	职 称	分机或手机	E-MAIL

敬请填写本活动参加回复表，请E-MAIL或传真至联络窗口，以备提前预留席位及安排接待。

